

# FACT BOOK

2019年7月1日～2023年6月30日

2023年8月16日

株式会社パン・パシフィック・インターナショナルホールディングス  
Pan Pacific International Holdings Corporation

## 目次

<b>01.連結決算概要</b>	<b>1</b>
Consolidated Financial Statements	
<b>02.貸借対照表概要</b>	<b>2</b>
Balance sheet outline	
<b>03.キャッシュ・フローの状況</b>	<b>3</b>
The situation of cash flow	
<b>04.設備投資の状況</b>	<b>3</b>
The situation of capital expenditure	
<b>05.事業別情報</b>	<b>4</b>
Operating information	
<b>06.主要経営指標</b>	<b>5</b>
Major financial indicators	
<b>07.株式の状況</b>	<b>5</b>
Share information	
<b>08.店舗の状況</b>	<b>6</b>
Details about stores	

## 01.連結決算概要

## Consolidated Financial Statements

		2019年6月期			2020年6月期			2021年6月期			2022年6月期			2023年6月期		
		百万円	構成比	前期比	百万円	構成比	前期比	百万円	構成比	前期比	百万円	構成比	前期比	百万円	構成比	前期比
		M of Yen	Shere	YOY	M of Yen	Shere	YOY	M of Yen	Shere	YOY	M of Yen	Shere	YOY	M of Yen	Shere	YOY
売上高	Net sales	1,328,874	100.0%	141.1%	1,681,947	100.0%	126.6%	1,708,635	100.0%	101.6%	1,831,280	100.0%	107.2%	1,936,783	100.0%	105.8%
売上原価	Cost of goods sold	958,347	72.1%	137.4%	1,200,831	71.4%	125.3%	1,211,400	70.9%	100.9%	1,287,892	70.3%	106.3%	1,336,393	69.0%	103.8%
売上総利益	Gross profit	370,527	27.9%	151.9%	481,116	28.6%	129.8%	497,236	29.1%	103.4%	543,388	29.7%	109.3%	600,390	31.0%	110.5%
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	307,417	23.1%	159.8%	405,692	24.1%	132.0%	416,003	24.3%	102.5%	454,701	24.8%	109.3%	495,131	25.6%	108.9%
営業利益	Operating income	63,110	4.7%	122.4%	75,424	4.5%	119.5%	81,232	4.8%	107.7%	88,688	4.8%	109.2%	105,259	5.435%	118.7%
営業外収益	Non-operating income	12,888	1.0%	133.7%	5,322	0.3%	41.3%	6,945	0.4%	130.5%	20,973	1.1%	302.0%	14,261	0.7%	68.0%
営業外費用	Non-operating expenses	7,759	0.6%	194.4%	6,146	0.4%	79.2%	6,725	0.4%	109.4%	9,219	0.5%	137.1%	8,526	0.4%	92.5%
経常利益	Recurring income	68,240	5.1%	119.3%	74,600	4.4%	109.3%	81,452	4.8%	109.2%	100,442	5.5%	123.3%	110,994	5.7%	110.5%
特別利益	Extraordinary income	11,771	0.9%	1812.2%	7,560	0.4%	64.2%	1,437	0.1%	19.0%	1,105	0.1%	76.9%	54	0.0%	4.9%
特別損失	Extraordinary loss	13,727	1.0%	918.1%	9,572	0.6%	69.7%	18,698	1.1%	195.3%	9,519	0.5%	50.9%	10,309	0.5%	108.3%
税金等調整前純利益	Income before income taxes and minority interests	66,284	5.0%	117.6%	72,588	4.3%	109.5%	64,191	3.8%	88.4%	92,028	5.0%	143.4%	100,739	5.2%	109.5%
法人税等	Income taxes	17,552	1.3%	100.1%	22,108	1.3%	126.0%	9,430	0.6%	42.7%	30,281	1.7%	321.1%	34,967	1.8%	115.5%
非支配株主に帰属する当期純利益	Minority interests	1,666	0.1%	268.3%	553	0.0%	33.2%	1,026	0.1%	185.6%	-182	0.0%	-17.7%	-396	0.0%	-17.8%
親会社株主に帰属する当期純利益	Net income	47,066	3.5%	129.3%	49,927	3.0%	106.1%	53,734	3.1%	107.6%	61,928	3.4%	115.2%	66,167	3.4%	106.8%

		2023年6月期 1Q			2023年6月期 2Q			2023年6月期 3Q			2023年6月期 4Q		
		百万円	構成比	前期比	百万円	構成比	前期比	百万円	構成比	前期比	百万円	構成比	前期比
		M of Yen	Shere	YOY	M of Yen	Shere	YOY	M of Yen	Shere	YOY	M of Yen	Shere	YOY
売上高	Net sales	473,694	100.0%	106.3%	504,755	100.0%	106.9%	478,756	100.0%	105.7%	479,579	100.0%	104.1%
売上原価	Cost of goods sold	329,417	69.5%	103.6%	346,612	68.7%	104.5%	330,689	69.1%	103.2%	329,676	68.7%	103.8%
売上総利益	Gross profit	144,277	30.5%	113.2%	158,143	31.3%	112.6%	148,067	30.9%	111.8%	149,903	31.3%	104.8%
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	120,407	25.4%	108.1%	124,557	24.7%	110.4%	123,810	25.9%	109.6%	126,357	26.3%	107.6%
営業利益	Operating income	23,870	5.0%	148.4%	33,586	6.7%	121.9%	24,257	5.1%	124.8%	23,546	4.9%	91.9%
営業外収益	Non-operating income	6,940	1.5%	283.2%	-3,223	-0.6%	-109.3%	1,222	0.3%	20.8%	9,321	1.9%	96.1%
営業外費用	Non-operating expenses	2,125	0.4%	102.2%	1,822	0.4%	74.6%	2,010	0.4%	94.5%	2,568	0.5%	99.9%
経常利益	Recurring income	28,685	6.1%	174.2%	28,541	5.7%	101.7%	23,469	4.9%	101.2%	30,299	6.3%	92.6%
特別利益	Extraordinary income	10	0.0%	628.3%	23	0.0%	30.3%	13	0.0%	1.3%	8	0.0%	17.0%
特別損失	Extraordinary loss	218	0.0%	122.5%	968	0.2%	121.3%	487	0.1%	50.8%	8,636	1.8%	113.9%
税金等調整前純利益	Income before income taxes and minority interests	28,477	6.0%	174.9%	27,596	5.5%	100.9%	22,995	4.8%	99.1%	21,672	4.5%	86.0%
法人税等	Income taxes	9,503	2.0%	258.8%	9,287	1.8%	98.2%	8,334	1.7%	116.2%	7,843	1.6%	78.5%
非支配株主に帰属する当期純利益	Minority interests	525	0.1%	243.4%	-19	0.0%	-14.0%	-52	0.0%	-26.6%	-849	-0.2%	116.3%
親会社株主に帰属する当期純利益	Net income	18,449	3.9%	148.8%	18,328	3.6%	103.3%	14,712	3.1%	92.9%	14,678	3.1%	92.1%

## 02.貸借対照表概要

## Balance sheet outline

		2019年6月期		2020年6月期		2021年6月期		2022年6月期		2023年6月期		
		百万円	構成比	百万円	構成比	百万円	構成比	百万円	構成比	百万円	構成比	増減額
		M of Yen	Share	M of Yen	Share	M of Yen	Share	M of Yen	Share	M of Yen	Share	Change
現金及び預金	Cash on hand and in banks	172,673	13.5%	179,785	13.9%	157,522	11.5%	176,777	12.8%	242,088	16.3%	65,312
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable	18,744	1.5%	18,378	1.4%	21,074	1.5%	12,728	0.9%	13,782	0.9%	1,054
割賦売掛金	Installment account receivable	67,417	5.3%	68,293	5.3%	65,491	4.8%	52,122	3.8%	55,350	3.7%	3,228
営業貸付金	Operating loans	8,966	0.7%	8,076	0.6%	7,658	0.6%	8,115	0.6%	9,047	0.6%	932
商品	Inventories	188,510	14.7%	187,775	14.5%	203,416	14.8%	205,893	14.9%	194,537	13.1%	-11,356
棚卸資産回転率 %	Inventory turnover	5.8		6.4		6.1		6.3		6.7		0
その他	Others	40,096	3.1%	31,830	2.5%	40,246	2.9%	30,897	2.2%	37,032	2.5%	6,135
流動資産合計	Total Current Assets	496,405	38.7%	494,138	38.1%	495,406	36.2%	486,531	35.2%	551,836	37.3%	65,305
建物及び構築物	Buildings and structures	262,955	20.5%	264,036	20.4%	261,481	19.1%	268,358	19.4%	287,975	19.4%	19,617
器具備品	Equipment	25,471	2.0%	29,898	2.3%	32,848	2.4%	35,022	2.5%	35,027	2.4%	4
土地	Land	318,580	24.8%	325,499	25.1%	317,402	23.2%	314,711	22.7%	318,721	21.5%	4,010
その他	Others	7,407	0.6%	3,277	0.3%	32,019	2.3%	46,974	3.4%	47,486	3.2%	512
有形固定資産合計	Total Tangible fixed assets	614,413	47.9%	622,710	48.0%	643,750	47.0%	665,065	48.1%	689,209	46.5%	24,143
のれん	Goodwill	17,216	1.3%	15,935	1.2%	55,411	4.0%	61,759	4.5%	61,002	4.1%	-757
その他	Others	20,386	1.6%	20,948	1.6%	23,255	1.7%	24,458	1.8%	27,528	1.9%	3,070
無形固定資産合計	Total Intangible fixed assets	37,602	2.9%	36,883	2.8%	78,667	5.7%	86,217	6.2%	88,530	6.0%	2,313
投資有価証券	Investment securities	16,681	1.3%	17,515	1.4%	29,082	2.1%	27,226	2.0%	34,643	2.3%	7,417
長期貸付金	Long-term loans receivable	2,962	0.2%	1,269	0.1%	1,192	0.1%	966	0.1%	9	0.0%	-957
敷金保証金	Fixed leasehold deposits	80,443	6.3%	78,624	6.1%	73,882	5.4%	73,225	5.3%	71,845	4.9%	-1,380
その他	Others	33,592	2.6%	46,092	3.6%	48,136	3.5%	44,447	3.2%	44,987	3.0%	540
投資その他の資産合計	Total Investments and other assets	133,679	10.4%	143,500	11.1%	152,292	11.1%	145,864	10.5%	151,484	10.2%	5,619
固定資産合計	Total Fixed assets	785,694	61.3%	803,093	61.9%	874,709	63.8%	897,146	64.8%	929,222	62.7%	32,076
総資産合計	Total assets	1,282,099	100.0%	1,297,231	100.0%	1,370,115	100.0%	1,383,678	100.0%	1,481,058	100.0%	97,380
買掛金	Accounts payable	159,064	12.4%	148,226	11.4%	149,984	10.9%	152,885	11.0%	168,661	11.4%	15,776
買入債務回転率	Turnover of payables	10.0	0.0%	10.6	0.0%	10.8	0.0%	11.1	0.0%	11.1	0.0%	-0
短期性借入金	Short-term borrowings	19,844	1.5%	13,201	1.0%	35,113	2.6%	26,918	1.9%	34,364	2.3%	7,446
短期性社債等	Short-term bonds outstandings	22,816	1.8%	11,916	0.9%	22,566	1.6%	11,421	0.8%	10,930	0.7%	-491
資産流動化に伴う支払債務	Short-term payables	7,304	0.6%	4,512	0.3%	191	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0
未払金	Accrued amount payable	53,303	4.2%	53,481	4.1%	46,508	3.4%	49,128	3.6%	49,475	3.3%	347
未払費用	Accrued expenses	22,684	1.8%	22,588	1.7%	25,550	1.9%	25,182	1.8%	26,991	1.8%	1,809
預り金	Withholdings	19,407	1.5%	16,806	1.3%	28,000	2.0%	13,485	1.0%	14,012	0.9%	527
未払法人税等	Income taxes payable	9,841	0.8%	10,969	0.8%	11,299	0.8%	13,492	1.0%	23,169	1.6%	9,677
ポイント引当金	Provision for point card certificates	5,227	0.4%	6,924	0.5%	5,747	0.4%	1,935	0.1%	1,962	0.1%	27
流動負債合計	Total Current liabilities	341,773	26.7%	312,227	24.1%	353,550	25.8%	326,378	23.6%	368,422	24.9%	42,044
長期社債等	Long-term bonds outstandings	238,458	18.6%	226,542	17.5%	203,976	14.9%	272,555	19.7%	261,625	17.7%	-10,930
長期借入金	Long-term borrowings	256,777	20.0%	276,191	21.3%	271,507	19.8%	276,201	20.0%	272,499	18.4%	-3,701
資産流動化に伴う長期支払債務	Long-term payables	4,703	0.4%	191	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0
資産除去債務	Asset retirement obligations	23,083	1.8%	23,300	1.8%	24,165	1.8%	30,338	2.2%	30,835	2.1%	497
負ののれん	Negative goodwill	180	0.0%	94	0.0%	7	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0
固定負債合計	Total Fixed liabilities	588,026	45.9%	596,005	45.9%	577,937	42.2%	658,053	47.6%	649,097	43.8%	-8,956
負債合計	Total liabilities	929,799	72.5%	908,232	70.0%	931,487	68.0%	984,431	71.1%	1,017,519	68.7%	33,088
株主資本	Shareholders' equity	328,109	25.6%	372,234	28.7%	416,411	30.4%	387,681	28.0%	443,270	29.9%	55,589
資本金	Capital stock	22,675	1.8%	23,008	1.8%	23,153	1.7%	23,217	1.7%	23,351	1.6%	134
資本剰余金	Capital surplus	15,414	1.2%	16,977	1.3%	17,121	1.2%	17,376	1.3%	17,509	1.2%	134
利益剰余金	Retained surplus	290,034	22.6%	332,263	25.6%	376,152	27.5%	428,044	30.9%	483,366	32.6%	55,322
自己株式	Treasury stock	-14	0.0%	-15	0.0%	-15	0.0%	-80,956	-5.9%	-80,956	-5.5%	0
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	249	0.0%	-395	0.0%	2,113	0.2%	4,539	0.3%	9,991	0.7%	5,452
新株予約権	Share options	724	0.1%	218	0.0%	216	0.0%	271	0.0%	771	0.1%	500
少数株主持分	Minority interests	23,217	1.8%	16,942	1.3%	19,888	1.5%	6,755	0.5%	9,507	0.6%	2,752
純資産合計	Total Net assets	352,300	27.5%	388,999	30.0%	438,628	32.0%	399,247	28.9%	463,539	31.3%	64,292
負債及び純資産合計	Total liabilities and equity	1,282,099	100.0%	1,297,231	100.0%	1,370,115	100.0%	1,383,678	100.0%	1,481,058	100.0%	97,380
有利子負債	Liabilities with Interest	537,896		527,850		533,162		587,095		579,419		-7,676
自己資本対比 %	% of share on Capital	163.8		142.0		127.4		149.7		127.8		

## 03.キャッシュ・フローの状況

## The situation of cash flow

		2019年6月期	2020年6月期	2021年6月期	2022年6月期	2023年6月期
		百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
		M of Yen	M of Yen	M of Yen	M of Yen	M of Yen
現金及び現金同等物期首残高	Cash & equivalents at beginning of year	75,883	185,136	183,602	160,875	180,418
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	66,284	72,588	64,191	92,028	100,739
減価償却費等	Depreciation and amortization	23,722	29,391	31,530	38,229	42,261
減損損失等	Impairment loss	10,305	4,195	16,711	5,720	5,983
負ののれん発生益	Gain on negative goodwill	-5,646	-241	-	-	-
持分法による投資損益（△は益）	Net gain(loss) from equity affiliates	-5,957	-84	-237	-498	-679
固定資産除売却損益（△は益）	Net gain(loss) from sale of fixed assets	-1,342	2,826	964	729	1,555
たな卸資産の増減額（△は増加）	Increase(decrease) in inventories	-14,489	-4,802	-11,172	109	13,154
仕入債務の増減額（△は減少）	Increase(decrease) in trade payable	3,924	-10,082	-2,373	595	14,345
割賦売掛金の増減額（△は増加）	Increase (decrease) in installment account receivable	59,700	-991	2,727	13,265	-3,345
未払金の増減額（△は減少）	Increase (decrease) in accounts payable	-10,343	-1,261	-4,027	394	-1,915
預り金の増減額（△は減少）	Increase (decrease) in deposit	-5,583	-2,960	-3,445	-268	507
法人税等の支払額	Income tax paid	-27,462	-20,806	-19,642	-39,111	-31,940
その他 Others	Others	8,865	-2,636	3,916	-16,056	-2,710
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by operating activities	101,978	65,135	79,143	95,136	137,955
有形・無形固定資産の増減	Payments for purchases of tangible fixed assets & intangible assets	-38,553	-32,913	-42,427	-44,591	-58,604
敷金保証金の増減	Increase(decrease) in fixed leasehold deposits	-2,231	-2,420	2,698	237	340
有価証券等の増減	Increase(decrease) of investment securities.	-	-22,893	-260	-10	-
連結子会社等株式の取得増減	Balance of purchased subsidiaries' securities.	-13,359	-3,877	-27,334	-145	0
貸付金の増減	Increase(decrease) of loan receivables	17,511	-6	-803	-601	-3
その他	Others	-481	28,656	-10,006	354	-3,730
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in investing activities	-37,113	-33,452	-78,131	-44,756	-61,997
短期借入金増減	Net increase(decrease) of short-term loans payable	-	-1,891	-13,075	-1,500	-
長期借入金増減	Net increase(decrease) of long-term loans payable	-106,594	11,930	9,108	-6,394	2,829
社債の増減	Issuance(redemption) of a straight bond	165,031	-22,893	-260	57,053	-11,421
債権流動化に伴う収支	Income(Expenditure) associated with liquidation	-7,612	-7,445	-4,547	-192	0
株式の発行	Issuance of common stock	478	380	287	129	380
自己株式の取得	Purchase of treasury stock	-	-8,049	-	-80,941	0
配当金の支払い	Payments of cash dividends	-5,854	-6,651	-9,509	-10,034	-10,734
連結範囲の変更を伴わない子会社株式取得	Purchase of shares of subsidiaries not resulting in change in scope of consolidation	-4,322	-	-	-10,646	-2,239
その他	その他 Others	2,328	589	-10,959	-1,328	2,968
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by financial activities	43,456	-34,030	-28,954	-53,854	-18,217
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	318	-351	4,009	22,849	9,784
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	108,638	-2,697	-23,933	19,376	67,525
その他の増減・調整額	Others	614	1,163	1,207	166	-1,748
現金及び現金同等物期末残高	Cash & equivalents at the end of year	185,136	183,602	160,875	180,418	246,195
フリーキャッシュフロー	Free cash flows	64,865	31,683	1,012	50,380	75,958

※営業活動CF + 投資活動CF

## 04.設備投資の状況

## The situation of capital expenditure

		2019年6月期	2020年6月期	2021年6月期	2022年6月期	2023年6月期
		百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
		M of Yen	M of Yen	M of Yen	M of Yen	M of Yen
設備投資額	Capital expenditure	49,908	38,455	45,976	52,029	61,242
減価償却費	Depreciation and amortization	20,012	24,595	26,472	31,260	34,375

## 04.事業別情報

## Operating information

						2021年6月期		2022年6月期		2023年6月期	
		百万円 M of Yen	前期比 YOY	百万円 M of Yen	前期比 YOY	百万円 M of Yen	前期比 YOY	百万円 M of Yen	前期比 YOY	百万円 M of Yen	前期比 YOY
ディスカウント事業	Domestic DS Business										
売上高	Net sales	-	-	-	-	1,043,208	-	1,097,534	105.2%	1,177,484	107.0%
売上総利益	Gross profit	-	-	-	-	256,178	-	273,849	106.9%	311,024	113.2%
売上総利益率	Gross profit margin	-	-	-	-	24.6%	-	25.0%	0.4%	26.4%	1.4%
販管費	Selling, general and administrative expenses	-	-	-	-	234,323	-	237,601	101.4%	255,392	107.1%
営業利益	Operating income	-	-	-	-	21,856	-	36,247	165.8%	55,633	153.1%
営業利益率	Operating margin	-	-	-	-	2.1%	-	3.3%	1.2%	4.7%	1.4%
GMS事業	Domestic GMS Business										
売上高	Net sales	-	-	-	-	492,661	-	472,683	95.9%	461,923	97.7%
売上総利益	Gross profit	-	-	-	-	164,399	-	157,394	95.7%	158,878	100.9%
売上総利益率	Gross profit margin	-	-	-	-	33.4%	-	33.3%	-0.1%	34.4%	1.1%
販管費	Selling, general and administrative expenses	-	-	-	-	135,426	-	131,859	97.4%	130,822	99.2%
営業利益	Operating income	-	-	-	-	28,973	-	25,535	88.1%	28,055	109.9%
営業利益率	Operating margin	-	-	-	-	5.9%	-	5.4%	-0.5%	6.1%	0.7%
アジア事業	Asia Business										
売上高	Net sales	-	-	-	-	50,139	-	69,045	137.7%	82,451	119.4%
売上総利益	Gross profit	-	-	-	-	17,116	-	23,428	136.9%	30,348	129.5%
売上総利益率	Gross profit margin	-	-	-	-	34.1%	-	33.9%	-0.2%	36.8%	2.9%
販管費	Selling, general and administrative expenses	-	-	-	-	13,723	-	21,723	158.3%	28,702	132.1%
営業利益	Operating income	-	-	-	-	3,393	-	1,705	50.3%	1,645	96.5%
営業利益率	Operating margin	-	-	-	-	6.8%	-	2.5%	-4.3%	2.0%	-0.5%
北米事業	North America Business										
売上高	Net sales	-	-	-	-	119,800	-	198,211	165.5%	233,351	117.7%
売上総利益	Gross profit	-	-	-	-	41,167	-	74,933	182.0%	87,176	116.3%
売上総利益率	Gross profit margin	-	-	-	-	34.4%	-	37.8%	3.4%	37.4%	-0.4%
販管費	Selling, general and administrative expenses	-	-	-	-	33,841	-	64,503	190.6%	78,934	122.4%
営業利益	Operating income	-	-	-	-	7,326	-	10,430	142.4%	8,243	79.0%
営業利益率	Operating margin	-	-	-	-	6.1%	-	5.3%	-0.9%	3.5%	-1.7%

※.1 アジアはPPRM (SG)、PPRM (HK)、DONKI Thailand、PPRM(TW)、PPRM(MY)、Macau PRRM(MO)の各社を単純合計して記載。

※.2 北米事業はDQ USA、MARUKAI、QSI、Gelson'sの各社を単純合計

※.3 Gelson'sの営業利益は、のれん償却代を控除後。

※.4 ディスカウント事業は23年6月期より橘百貨店を含む。(前年比は補正)

## 06.主要経営指標

## Major financial indicators

		2019年6月期	2020年6月期	2021年6月期	2022年6月期	2023年6月期
		%	%	%	%	%
自己資本利益率	Return on equity	15.2%	14.3%	13.6%	15.3%	17.9%
投下資本利益率	Return on invested capital	5.4%	5.8%	7.3%	6.1%	7.6%
自己資本比率	Capital adequacy ratio	25.6%	28.7%	30.5%	28.3%	29.2%
純負債・自己資本比率	Net debt equity ratio	111.2%	93.6%	89.8%	104.6%	84.7%
設備投資営業キャッシュフロー比率	Cash flow to capital investment ratio	48.9%	59.0%	58.1%	54.7%	44.4%

※2019年9月 株式分割(4分割)

		2019年6月期		2020年6月期		2021年6月期		2022年6月期		2023年6月期	
		円	前期比	円	前期比	円	前期比	円	前期比	円	前期比
		Yen	YOY	Yen	YOY	Yen	YOY	Yen	YOY	Yen	YOY
1株当たり当期純利益(円)	Earnings per share (Yen)	288.96	125.6%	78.79		84.93	107.8%	102.64	120.9%	110.94	108.1%
1株当たり株主資本(円)	Net assets per share (Yen)	2081.55	113.4%	586.58		660.12	112.5%	657.75	99.6%	759.75	115.5%
1株当たり営業活動CF(円)	Operating-activities cash flow per share (Yen)	644.12	221.1%	102.75		124.64	121.3%	149.97	120.3%	217.37	144.9%
1株当たり配当額(円)	Dividends per share (Yen)	40.00	125.0%	15.00		16.00	106.7%	17.00	106.3%	20.00	117.6%
配当性向	Payout ratio	13.84%		19.04%		18.84%		16.56%		18.03%	
株主資本配当率	Ratio of Dividends to shareholder's equity	1.92%		2.56%		2.42%		2.58%		2.63%	

## 07.株式の状況

## Share information

		2019年6月期		2020年6月期		2021年6月期		2022年6月期		2023年6月期	
		千枚	構成比	千枚	構成比	千枚	構成比	千枚	構成比	数	構成比
			Share		Share		Share		Share		Share
(1)所有者別株式の状況	Share ownership by category										
合計(千株)	Total number of shares outstanding (thousands)	158,322	100.0%	633,929	100.0%	634,239	100.0%	634,379	100.0%	634,666	100.0%
株主数(人)	Number of Shareholders	7,728		9,946		15,664		47,837		61,683	
金融機関	Financial institutions	37,947	24.0%	122,268	19.3%	114,706	18.1%	117,475	18.5%	119,268	18.8%
株主数(人)	Number of Shareholders	67		55		59		46		54	
金融商品取引業者	Securities companies	3,263	2.1%	10,410	1.6%	14,773	2.3%	19,786	3.1%	18,460	2.9%
株主数(人)	Number of Shareholders	37		31		40		35		50	
その他の法人	Other corporations	12,276	7.8%	112,717	17.8%	118,016	18.6%	81,569	12.9%	81,533	12.8%
株主数(人)	Number of Shareholders	90		88		131		322		431	
外国人	Foreign companies and individuals	102,321	64.6%	379,592	59.9%	376,695	59.4%	363,147	57.2%	361,083	56.9%
株主数(人)	Number of Shareholders	660		750		807		897		941	
個人その他	Individuals and others	2,514	1.6%	8,942	1.4%	10,049	1.6%	52,401	8.3%	54,322	8.6%
株主数(人)	Number of Shareholders	6,874		9,022		14,627		46,567		60,207	
(2)株価の状況	The situation of stock price										
始値(円)	Opening price (Yen)	5,290		1,664		2,357		2,307		2,199	
高値(円)	High price (Yen)	7,800		2,447		2,627		2,562		2,732	
安値(円)	Low price (Yen)	4,945		1,608		2,272		1,472		1,986	
終値(円)	Ending price (Yen)	6,840		2,369		2,306		2,165		2,573	
株価収益率(倍)	Price earnings ratio	23.67		30.07		27.15		21.09		23.19	
株価純資産倍率(倍)	Price book-value ratio	3.04		2.48		2.86		3.04		2.95	
時価総額(百万円)	Market capitalization	1,082,921		1,051,778		1,462,555		1,373,430		1,632,996	

## 08.店舗の状況

## Details about stores

※5	2019年6月期				2020年6月期				2021年6月期				2022年6月期				2023年6月期				
	出店等	退店等	店舗数	面積[m <sup>2</sup> ]	出店等	退店等	店舗数	面積[m <sup>2</sup> ]	出店等	退店等	店舗数	面積[m <sup>2</sup> ]	出店等	退店等	店舗数	面積[m <sup>2</sup> ]	出店等	退店等	店舗数	面積[m <sup>2</sup> ]	
	Open	Close	Number	Space	Open	Close	Number	Space	Open	Close	Number	Space	Open	Close	Number	Space	Open	Close	Number	Space	
ディスカウント事業	39	13	387	1,180,198	45	2	430	1,418,137	23	9	444	1,500,443	26	2	468	1,570,497	19	1	486	1,599,339	
ドン・キホーテ	9	6	212	425,153	15	2	225	474,739	9	8	226	469,399	13	2	237	500,287	14	1	250	499,047	
MEGAドン・キホーテ ※1	10	1	132	646,695	4		136	662,089	3		139	676,787	1		140	689,036			140	689,656	
MEGAドン・キホーテUNY	16		16	86,905	25		41	259,290	11		52	332,989	7		59	356,674	4		63	385,996	
ピカソ等 ※2	4	6	27	21,444	1		28	22,018		1	27	21,268	5		32	24,499	1		33	24,640	
GMS事業 ※3	189	13	176	994,484	2	28	150	852,383	11	22	139	798,528	10	13	136	788,557	1	6	131	784,053	
99イチバ	75	2	73	9,203			73	0													
ドイツ			3	15	36,231			15	0												
国内合計	303	31	651	2,220,116	47	118	580	2,270,520	34	31	583	2,298,971	36	15	604	2,359,054	20	7	617	2,383,392	
北米事業	1	0	38	71,326	0	0	38	71,346	27	0	65	122,177	0	0	65	122,677	0	0	65	123,215	
カリフォルニア	1		10	13,332			10	13,352			10	14,225			10	14,343			10	14,672	
ハワイ			28	57,994			28	57,994			28	58,197			28	58,578			28	58,787	
ゲルソンズ									27		27	49,755			27	49,756			27	49,756	
アジア事業	2	0	4	5,841	7	0	11	15,661	8	0	19	27,786	11	0	30	43,988	11	1	40	49,206	
シンガポール	1		3	4,161	4		7	8,593	1		8	10,182	4		12	12,562	3		15	15,322	
香港					2		2	3,601	5		7	10,990	2		9	15,902	1		10	15,596	
タイ	1		1	1,680	1		2	3,467			2	3,477	2		4	7,680	6	1	9	9,621	
台湾							0		1		1	1,556	1		2	3,124			2	3,098	
マレーシア							0		1		1	1,581	1		2	3,152	1		3	3,888	
マカオ							0				0		1		1	1,568			1	1,681	
海外合計 ※4	3	0	42	77,167	7	0	49	87,007	35	0	84	149,963	11	0	95	166,666	11	1	105	172,422	
総合計	All Stores	306	31	693	2,297,283	54	118	629	2,357,527	69	31	667	2,448,934	47	15	699	2,525,720	31	8	722	2,555,813

※1. 「MEGAドン・キホーテ」には、「NEW MEGA」等を含む。

※2. 「ピカソ 等」には、「ピカソ」「エッセンス」「驚安堂」「エキドンキ」「ソラドンキ」「情熱職人」及び「長崎屋」等を含む。

※3. 「GMS事業」には、「アピタ/ピアゴ」「ユーストア」「ピアゴパワー」「パワースーパーピアゴ」等を含む。

※4. 海外法人はGelson's(6月決算)を除き3月決算のため、四半期ごとの店舗数は該当する決算期に調整。

※5. 出店等、退店等には業態転換に伴う移動も含む。